

**KIRIN**



# DATA BOOK 2013

Year ended December 31, 2013

2013年版 データブック

キリンホールディングス株式会社

Kirin Holdings Company, Limited



## プロフィール / Profile

キリングroupは、純粋持株会社であるキリンホールディングス株式会社のもと、連結子会社236社、持分法適用関連会社15社、持分法適用非連結子会社1社から構成されています。グループの総従業員数は約4万人になります。

一世紀を超える歴史の中で蓄積した知見により、キリングroupは革新的なモノづくりの技術によって、自然のもつ力を最大限に引き出し、お客様の期待にお応えする高い品質を追求してきました。

近年は、酒類、飲料、医薬事業をコア事業とし、日本のみならず、オセアニア・ブラジル・アジアを中心にグローバルに展開しています。

事業や地域の垣根を超えて連携し、多様性を受け入れて商品やサービスという「モノ」を通じて、お客様の「コト」に貢献し、そしてその「コト」を通じて、人と人の「絆」に貢献することを推進しています。これからもグループすべての商品・サービスを通じて、世界の人々の健康・楽しさ・快適さに貢献していきます。

The Kirin Group consists of 236 consolidated subsidiaries, 15 affiliated companies accounted for using the equity method, and one unconsolidated subsidiary accounted for using the equity method. The Group, which has a total work force of approximately 40,000 employees, is headed by a pure holding company, Kirin Holdings Company, Limited.

Exploiting knowledge accumulated by over a century of business, the Kirin Group has continually worked to meet consumers' expectations of quality by applying innovative manufacturing technology to the creation of products that bring out the full potential of nature.

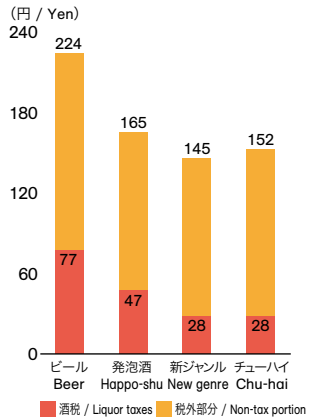
In recent years, we have accelerated the expansion of our core business activities in the fields of alcohol beverages, non-alcohol beverages and pharmaceuticals, not only in Japan, but also globally, especially in Oceania, Brazil and Asia region. The Kirin Group works together across business and regional boundaries to create products and services that enrich the experiences and lives of consumers, by helping them foster stronger bonds with others. We hope that people worldwide will forever find greater well-being, pleasure and comfort through all that we do.

## 目次 / Contents

プロフィール / Profile	01
国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan	02
世界のビール市場データ / Global Beer Market Data	04
国内清涼飲料市場データ / Soft Drink Market Data in Japan	05
医薬データ / Pharmaceutical Data	06
財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)	07
財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)	09
補足資料 / Supplement	12
財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)	13
財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)	15
財務データ(1株当たりデータ) / Financial Data (Per Share Data)	17
財務データ(その他) / Financial Data (Other)	18
会社情報 / Corporate Data	19

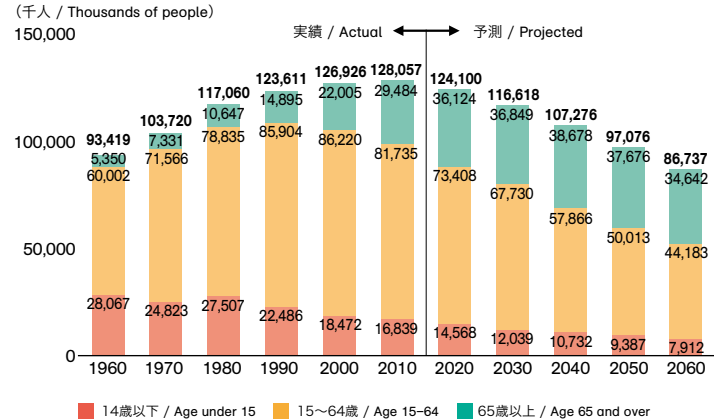
# 国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan

店頭想定価格に占める酒税額  
Japanese liquor tax included in nominal retail price



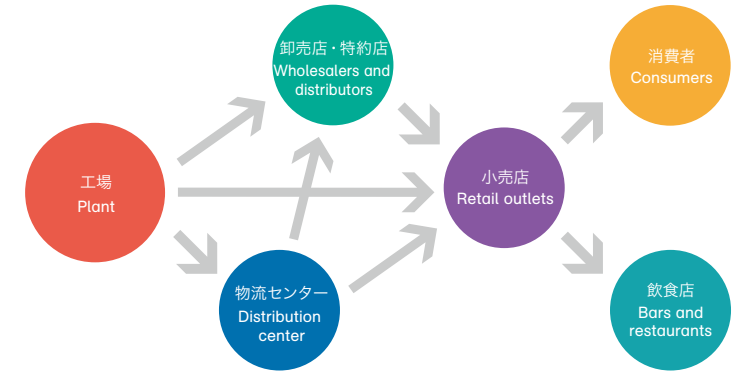
※350ml缶の主要コンビニエンスストアでの価格 (消費税8%を含む)  
\* 350ml can, indicative retail prices at major convenience stores (including 8% consumption tax).

日本の総人口と年齢3区分別人口予測(出生・死亡中位推計)  
Population projection for Japan and trends for three major age groups (Medium-fertility and mortality)



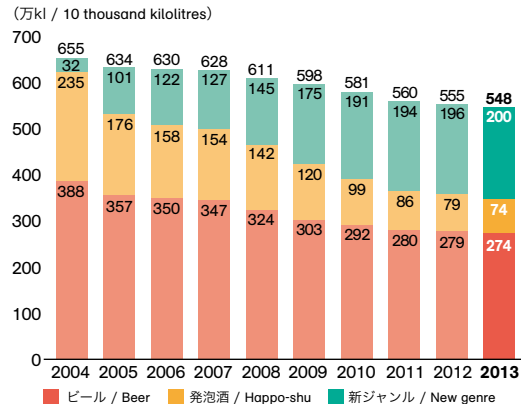
※1960年と1970年は沖縄県は含まない(本土復帰前のため)。  
※年齢不詳人口が存在するため、過去の統計では年齢3区分の合計と総数が一致しない年もある。  
\* 1960 and 1970 don't include Okinawa Prefecture (because that was before its return).  
\* There are some years which don't match the total number because of uncertain age populations.  
出典: 2010年までは「国勢調査」(総務省)、2020年以降は「日本の将来推計人口(平成24年1月推計)」(国立社会保障・人口問題研究所)  
Source: By 2010, national census by MIC, from 2020, Population Projections for Japan Jan, 2012, National Institute of Population and Social Security Research.

日本における酒類の流通過程  
Alcohol distribution process in Japan



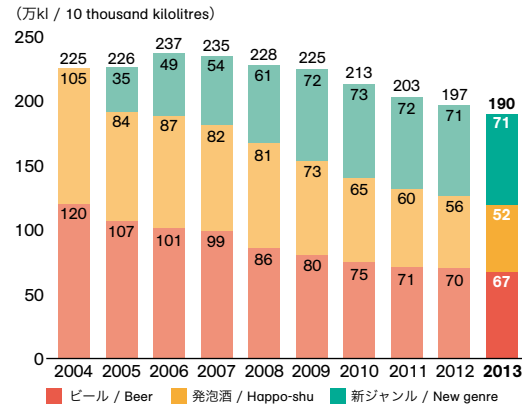
※製造、卸売、小売ともに免許が必要  
\* License required for production, wholesale and retail.

ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移(大手5社計)  
Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)

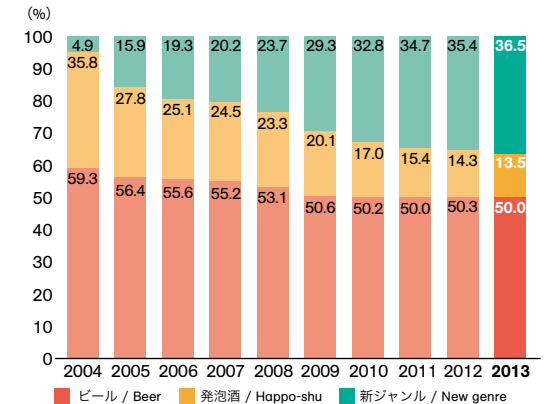


※課税数量は他4社(アサヒ、サッポロ、サントリー、オリオン)を含む  
\* Taxation figures are the total of five companies, including Asahi, Sapporo, Suntory and Orion.

ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の推移(キリンビール)  
Taxed shipments of combined beer / happo-shu / new genre (Kirin Brewery)



各社課税数量によるカテゴリー構成比の推移(大手5社計)  
Composition of taxed shipments by product category (totals of 5 major companies)



# 国内酒類市場データ / Alcohol Market Data in Japan

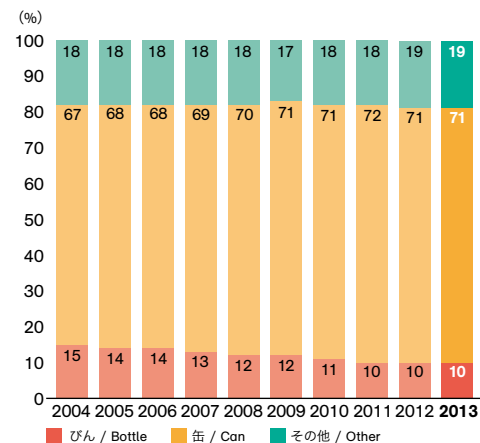
ビール+発泡酒+新ジャンル 2013年度月別課税数量(大手5 社計)

Taxed shipments per month in FY13 for combined beer / happo-shu / new genre (totals of 5 major companies)

月 / Month	ビール Beer		発泡酒 Hoppo-shu		新ジャンル New genre		ビール+発泡酒+新ジャンル計 Total of beer/hoppo-shu/new genre		カテゴリー別構成比 Composition by category		
	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年 YoY (%)	課税数量 Amount taxed (kl)	対前年 YoY (%)	ビール Beer (%)	発泡酒 Hoppo-shu (%)	新ジャンル New genre (%)
1月 / Jan.	129,152	-2.3	38,580	-10.4	92,314	0.7	260,046	-2.6	49.7	14.8	35.5
2月 / Feb.	167,694	4.4	53,365	-7.8	142,280	0.7	363,339	1.0	46.2	14.7	39.2
3月 / Mar.	202,965	-14.5	61,403	-5.7	174,078	7.2	438,446	-5.6	46.3	14.0	39.7
4月 / Apr.	228,356	3.9	67,142	-6.8	176,059	5.5	471,558	2.8	48.4	14.2	37.3
5月 / May	224,145	6.0	66,307	2.5	176,865	1.5	467,317	3.8	48.0	14.2	37.8
6月 / Jun.	263,399	-5.4	64,801	-10.5	194,160	0.2	522,359	-4.1	50.4	12.4	37.2
7月 / Jul.	302,885	5.6	71,989	-2.6	186,902	2.0	561,776	3.3	53.9	12.8	33.3
8月 / Aug.	262,091	-6.0	69,024	-5.2	187,435	3.2	518,550	-2.8	50.5	13.3	36.1
9月 / Sep.	198,010	-4.8	58,847	-8.5	168,645	1.6	425,502	-2.9	46.5	13.8	39.6
10月 / Oct.	225,963	0.1	63,365	-4.9	169,012	2.6	458,340	0.3	49.3	13.8	36.9
11月 / Nov.	222,533	-5.5	56,809	-9.6	155,870	-3.0	435,212	-5.2	51.1	13.1	35.8
12月 / Dec.	316,087	0.0	71,356	-7.9	179,110	1.7	566,553	-0.5	55.8	12.6	31.6
合計 / Total	2,743,281	-1.7	742,988	-6.3	2,002,729	2.0	5,488,999	-1.0	50.0	13.5	36.5

ビール+発泡酒+新ジャンル 容器別構成比の推移

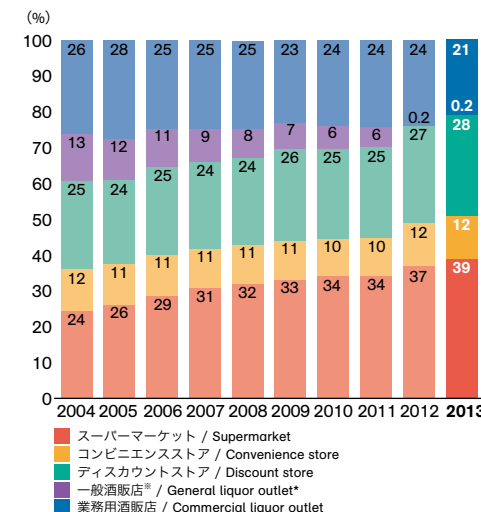
Composition of combined beer / happo-shu / new genre market by container



出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

ビール+発泡酒+新ジャンル 販売チャネル別構成比の推移

Composition of combined beer / happo-shu / new genre market by sales channel



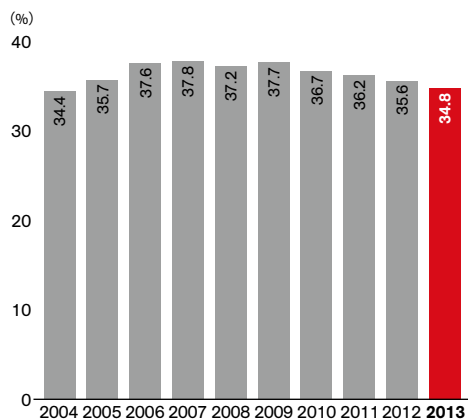
※2012年以降、分類・区分を見直しております。

\* Category revised in 2012

出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

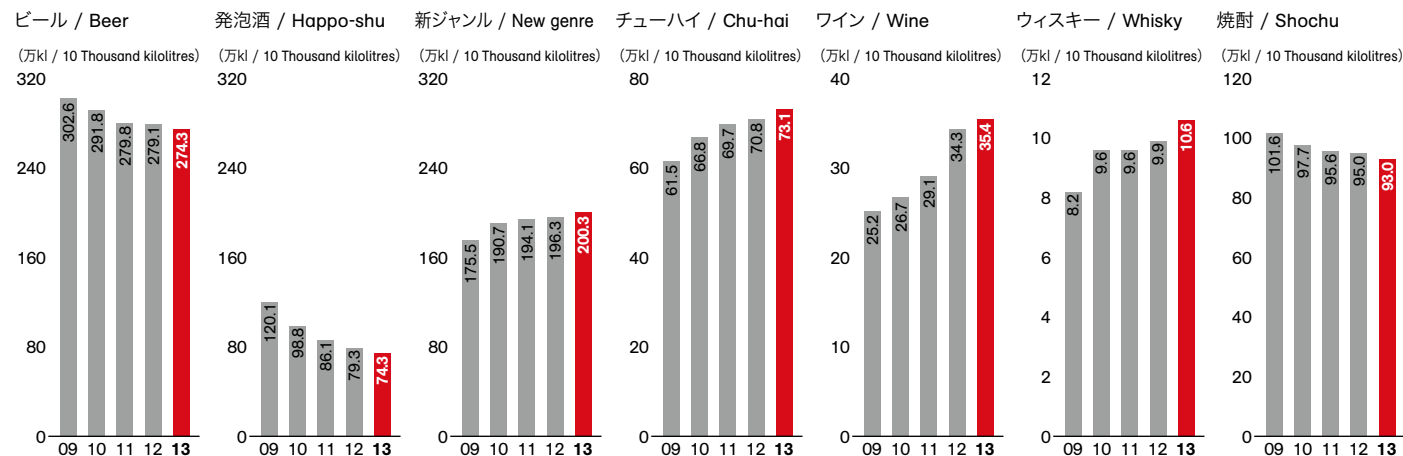
麒麟ビール:ビール+発泡酒+新ジャンル 課税数量の市場におけるシェアの推移

Kirin Brewery: Share of taxed shipments for combined beer/hoppo-shu/new genre market



カテゴリー別課税数量推移

Trend in taxed shipments by category



出典:当社調べ / Source: Kirin estimate

# 世界のビール市場データ / Global Beer Market Data

2012年 国別ビール消費量  
Beer consumption by country in 2012

順位 Rank	11年 順位 Rank 2011	国名 Country name	総消費量	国別構成比	対前年増減率
			Total consumption 万kl 10 thousand kilolitres	Composition ratio by nation %	Year-on-year percent change %
1	1	中国 China	4,420.1	23.6	-1.2
2	2	アメリカ USA	2,418.6	12.9	1.4
3	3	ブラジル Brazil	1,280.0	6.8	1.5
4	4	ロシア Russia	1,056.0	5.6	-0.9
5	5	ドイツ Germany	863.0	4.6	-1.6
6	6	メキシコ Mexico	689.0	3.7	2.1
7	7	日本* Japan*	554.7	3.0	-1.0
8	8	イギリス UK	431.9	2.3	-3.7
9	9	ポーランド Poland	379.0	2.0	5.3
10	10	スペイン Spain	322.0	1.7	-1.8
11	13	ベトナム Vietnam	305.0	1.6	8.9
12	11	南アフリカ South Africa	298.0	1.6	1.4
13	12	ウクライナ Ukraine	276.0	1.5	-2.1
14	14	ベネズエラ Venezuela	240.0	1.3	4.8
15	14	カナダ Canada	230.0	1.2	0.4
16	16	コロンビア Colombia	217.0	1.2	2.8
17	22	インド India	208.0	1.1	12.4
18	17	韓国 Korea (ROK)	207.0	1.1	1.5
19	19	ナイジェリア Nigeria	200.0	1.1	2.6
20	18	フランス France	194.0	1.0	-1.5

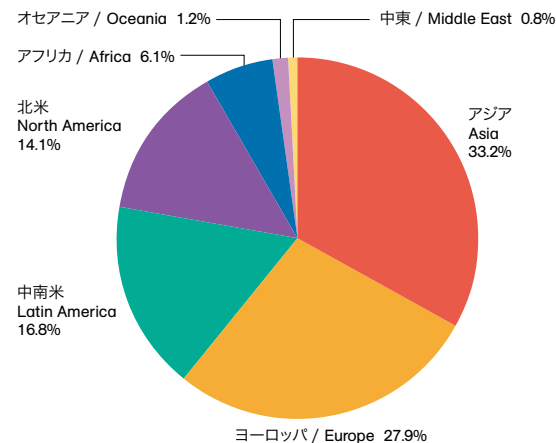
※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計  
\* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.  
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

2012年 地域別ビール消費量  
Beer consumption by region in 2012

地域 Region	2012年消費量	大びん(633ml)換算本数	対前年増減率	地域別構成比
	Consumption 2012 万kl 10 thousand kilolitres	Converted to large bottles (633ml) 100万本 1 million bottles	Year-on-year percent change %	Percentage by region %
日本* Japan*	554.7	8,762	-1.0	3.0
日本を除くアジア Asia exclud. Japan	5,656.9	89,366	0.6	30.2
<b>アジア合計 Asia, total</b>	<b>6,211.5</b>	<b>98,128</b>	<b>0.5</b>	<b>33.2</b>
ヨーロッパ Europe	5,230.1	82,624	-0.5	27.9
中南米 Latin America	3,142.2	49,640	2.5	16.8
北米 North America	2,648.6	41,843	1.3	14.1
アフリカ Africa	1,136.2	17,950	5.9	6.1
オセアニア Oceania	224.5	3,546	-2.6	1.2
中東 Middle East	143.6	2,269	11.4	0.8
<b>世界計 Global total</b>	<b>18,736.8</b>	<b>296,000</b>	<b>1.0</b>	<b>100.0</b>

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計  
\* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.  
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

2012年 地域別ビール消費量構成比  
Breakdown of beer consumption by region in 2012



2012年 国別一人当たりビール消費量  
Beer consumption per person by country in 2012

順位 Rank	11年 順位 Rank 2011	国名 Country name	一人当たり / Per person				総消費量
			消費量	大びん(633ml)換算本数	対前年増減率	日本人=1として	Total consumption
			consumption	Converted to large bottles (633ml)	Year-on-year change	Compared with Japanese average	万kl 10 thousand kilolitres
			Litres	本 / Bottles	%	倍 / Times	
1	1	チェコ Czech Rep	148.6	234.8	2.8	3.4	190.5
2	2	オーストリア Austria	107.8	170.3	-0.5	2.5	91.2
3	3	ドイツ Germany	106.1	167.6	-2.4	2.4	863.0
4	5	エストニア Estonia	102.4	161.8	4.4	2.4	13.0
5	6	ポーランド Poland	98.5	155.6	7.7	2.3	379.0
6	4	アイルランド Ireland	98.3	155.3	-4.4	2.3	46.0
7	9	クロアチア Croatia	85.9	135.7	2.1	2.0	39.0
8	11	ベネズエラ Venezuela	85.5	135.1	3.9	2.0	240.0
9	7	フィンランド Finland	84.2	133.0	-11.5	1.9	44.0
10	14	ルーマニア Romania	83.2	131.4	8.8	1.9	182.0
11	8	オーストラリア Australia	83.1	131.3	-5.1	1.9	183.0
12	12	パナマ Panama	82.3	130.0	6.2	1.9	29.0
13	10	スロベニア Slovenia	80.1	126.5	-6.6	1.8	16.0
14	15	アメリカ USA	77.1	121.8	0.8	1.8	2,418.6
15	19	ブルガリア Bulgaria	76.8	121.3	7.7	1.8	54.0
16	16	オランダ Netherlands	75.7	119.6	0.8	1.7	127.0
17	17	ロシア Russia	74.1	117.1	-1.1	1.7	1,056.0
18	13	ベルギー Belgium	74.0	116.9	-6.3	1.7	82.3
19	18	リトアニア Lithuania	72.5	114.5	-2.4	1.7	26.0
20	21	ハンガリー Hungary	71.3	112.6	1.7	1.6	71.0

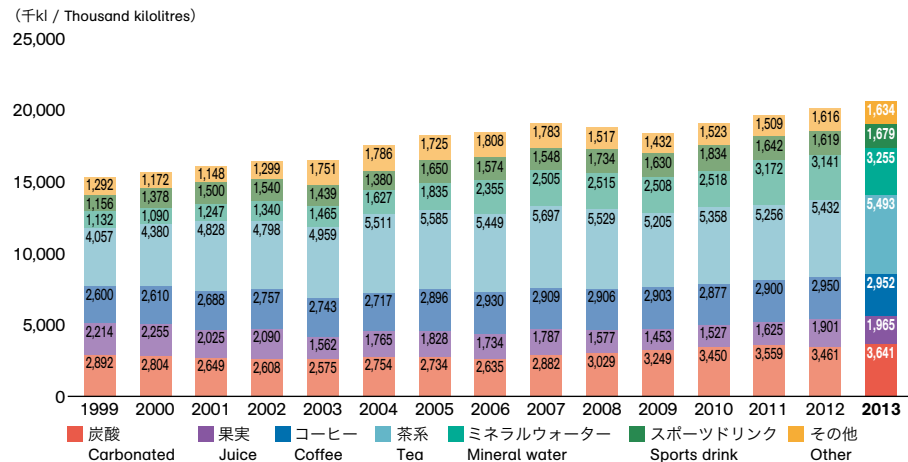
【参考 / Reference】

順位	11年順位	国名	消費量	大びん換算本数	対前年増減率	日本人=1として	総消費量
41	39	日本* Japan*	43.5	68.7	-0.6	1.0	554.7

※日本の消費量については、ビール・発泡酒・新ジャンル計  
\* Figures for consumption in Japan are the total of beer, happo-shu and new genre.  
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

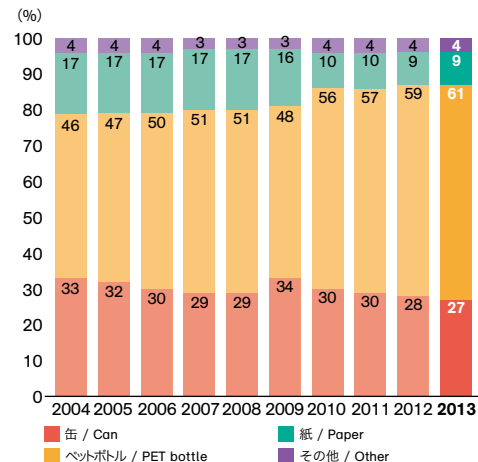
# 国内清涼飲料市場データ / Soft Drink Market Data in Japan

カテゴリー別清涼飲料生産量推移  
Soft drink production by category



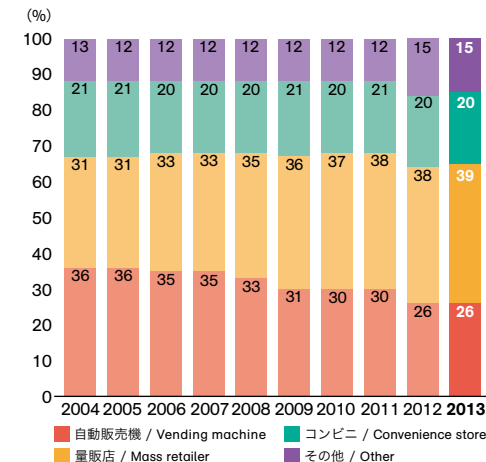
出典: 全国清涼飲料工業会 / Source: Japan Soft Drink Association  
ミネラルウォーターについては、輸入実績を含む / The figure for mineral water includes the amount imported from abroad.

容器別清涼飲料数量構成比推移  
Soft drink sales volume by container



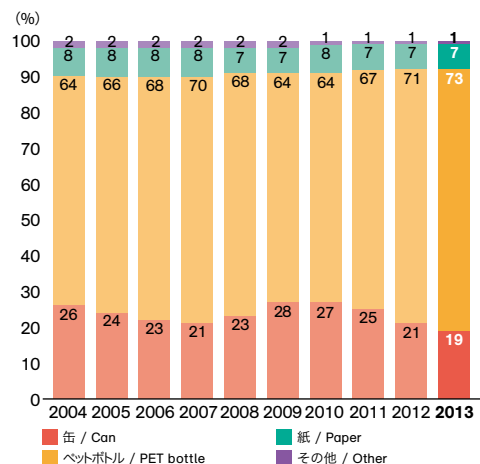
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移  
Soft drink sales volume by channel



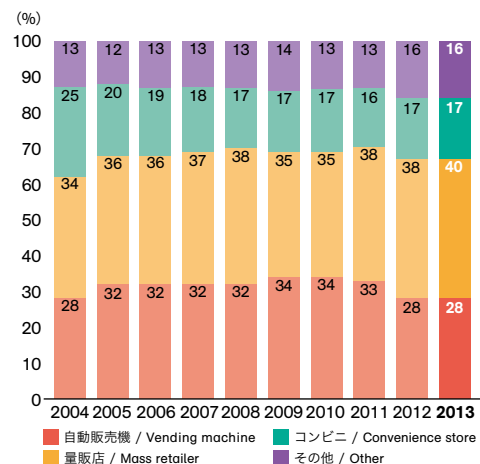
出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

キリンビバレッジ: 容器別清涼飲料数量構成比推移  
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by container



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

キリンビバレッジ: 販売チャネル別清涼飲料数量構成比推移  
Kirin Beverage: Soft drink sales volume by channel



出典: 当社調べ / Source: Kirin estimate

# 医薬データ / Pharmaceutical Data

## 開発パイプライン

### Pipelines

抗体 antibody たんぱく製剤 protein 低分子化合物 small molecule

(2014年1月24日 / As of January 24, 2014)

領域 Area	開発番号一般名 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage					備考 Remarks
				第I相 Phase I	第II相 Phase II	第III相 Phase III	申請 Filed	承認 Approved	
腎 Nephrology	Cinacalcet Hydrochloride	二次性副甲状腺機能亢進症 Secondary Hyperparathyroidism	フィリピン/中国 Philippine/China	→					
	KRN321	腎性貧血 (透析施行中) Renal Anemia (on Dialysis)	中国 China	→					
	RTA 402	2型糖尿病を合併する慢性腎臓病 CKD in patients with type 2 diabetes	日本 Japan	→					日本で実施していた第II相臨床試験は中止が決定していますが、今後の開発方針については検討中です。 The Phase II studies that were conducted in Japan are discontinued, but a future development program for RTA 402 is under consideration.
	KHK7580	二次性副甲状腺機能亢進症 Secondary Hyperparathyroidism	日本 Japan	→					
がん Oncology	KW-0761	成人T細胞白血病リンパ腫併用療法 (未治療対象) Adult T-cell Leukemia/Lymphoma, Add-on Therapy (for Untreated Patients)	日本 Japan	→					ポテリジェント抗体 POTELLIGENT*
		末梢性T/NK細胞リンパ腫 Peripheral T/NK-cell Lymphoma	日本 Japan	→					
		皮膚T細胞リンパ腫 Cutaneous T-cell Lymphoma	米国/欧州 USA/EU	→					
		末梢性T細胞リンパ腫 Peripheral T-cell Lymphoma	欧州 EU	→					
		成人T細胞白血病リンパ腫 Adult T-cell Leukemia/Lymphoma	米国/欧州 USA/EU	→					
	Granisetron	嘔吐性化学療法剤による悪心および嘔吐 Chemotherapy induced Nausea and Vomiting	マレーシア Malaysia	→					
	KRN125	がん化学療法による発熱性好中球減少症 Chemotherapy induced Febrile Neutropenia	日本 Japan	→					
	KRN1493	副甲状腺がん及び難治性原発性副甲状腺機能亢進症に伴う高Ca血症 Hypercalcemia with Parathyroid Carcinoma or Intractable Primary Hyperparathyroidism	日本 Japan	→					
	ARQ 197	肺がん (EGF受容体変異型) Lung Cancer (EGF-receptor mutated)	日本 Japan	→					
		胃がん Gastric Cancer	日本/韓国 Japan/Korea	→					
		肝がん Hepatocellular Cancer	日本 Japan	→					
	KW-2478	多発性骨髄腫 Multiple Myeloma	英国/米国/比 UK/USA/PH	→					
	KRN321	骨髄異形成症候群に伴う貧血 Myelodysplastic Syndrome related Anemia	日本/韓国 Japan/Korea	→					
	BIW-8962	悪性腫瘍 Cancer	韓国 Korea	→					ポテリジェント抗体 POTELLIGENT*
	KRN951	悪性腫瘍 Cancer	日本 Japan	→					海外ではAVEO社が開発中 Being Developed overseas by AVEO
CEP-37250/ KHK2804	悪性腫瘍 Cancer	米国 USA	→					Teva社と共同開発 ポテリジェント抗体 Jointly Developed with Teva POTELLIGENT*	
KHK2898	悪性腫瘍 Cancer	シンガポール Singapore	→					ポテリジェント抗体 KMマウスを使用 POTELLIGENT* KM mouse	

領域 Area	開発番号一般名 Code Name	対象疾患 Indication	開発地域 Region of Development	開発段階 Stage					備考 Remarks
				第I相 Phase I	第II相 Phase II	第III相 Phase III	申請 Filed	承認 Approved	
免疫・アレルギー Immunology/ Allergy	KW-0761	気管支喘息 Asthma	日本 Japan	→					ポテリジェント抗体 POTELLIGENT*
	KHK4827	乾癬 Psoriasis	日本 Japan	→					
	KHK4563	気管支喘息 Asthma	日本/韓国 Japan/Korea	→					日本およびアジアを除く地域ではAstraZeneca/Medimmune社がMEDI-563として開発中 Being Developed by AstraZeneca/Medimmune as MEDI-563 Worldwide except in Japan and other Asian Countries POTELLIGENT*
	ASKP1240	臓器移植時の拒絶反応 Organ Transplant Rejection	日本 USA	→					アステラス製薬と共同開発 KMマウスを使用 Jointly Developed with Astellas KM mouse
	Z-206	クローン病 Crohn's Disease	日本 Japan	→					ゼリア新薬と共同開発 Jointly Developed with Zeria Pharma
	KHK4083	自己免疫疾患 Autoimmune diseases	カナダ Canada	→					ポテリジェント抗体 KMマウスを使用 POTELLIGENT* KM mouse
中枢神経 Central Nervous System	KHK4577	炎症性疾患 Inflammatory disease	日本 Japan	→					
	KW-6485	小児てんかん Pediatric Epilepsy	日本 Japan	→					
その他 Other	KW-6002	パーキンソン病 Parkinson's Disease	米国 USA	→					
	AMG531	慢性特発性(免疫性)血小板減少性紫斑病 Idiopathic (Immune) Thrombocytopenic Purpura	アジア*1 Asia*1	→					*1 香港, シンガポール, マレーシア *1 Asia: Hong Kong, Singapore and Malaysia
	KW-3357	汎発性血管内凝固症候群, 先天性アンチトロンビン欠乏に基づく血栓形成傾向 Disseminated Intravascular Coagulation, Congenital Antithrombin Deficiency	日本 欧州 Japan Europe	→					
KRN23	X染色体遺伝性低リン血症性くる病(XLH) X-linked Hypophosphatemic Rickets/Osteomalacia (XLH)	米国/カナダ USA/Canada	→					UltraGenyx社と共同開発 KMマウスを使用 Jointly Developed with UltraGenyx KM mouse	

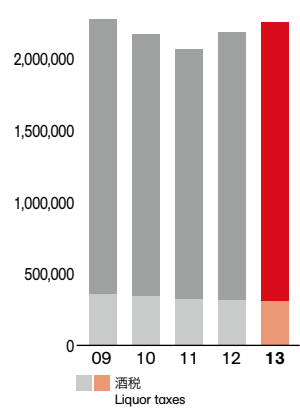
### 用語解説 Glossary

<p><b>第I相 Phase 1</b> 同意を得た少数の健康な志願者を対象に、安全性及び体内動態の確認を行う。 Confirming safety in a limited number of healthy volunteers, who have agreed to take part in the trial.</p>	<p><b>第II相 Phase 2</b> 同意を得た少数の患者さんを対象に、有効で安全な投薬量や投与方法などを確認する。 Confirming the safe, effective dosage, as well as the means of medication to a limited number of applicants, who have agreed to take part in the trial.</p>	<p><b>第III相 Phase 3</b> 同意を得た多数の患者さんを対象に、既存薬などと比較して新薬の有効性と安全性を確認する。 Confirming safety and effectiveness in new drugs compared to approved drugs in a large number of applicants, who have agreed to take part in the trial.</p>
---	--	---

# 財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)

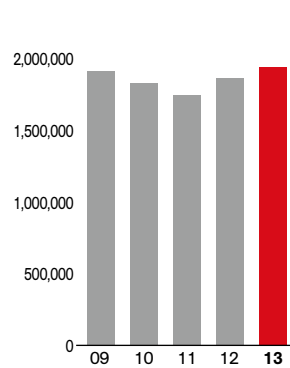
売上高  
Sales

(百万円 / Millions of yen)



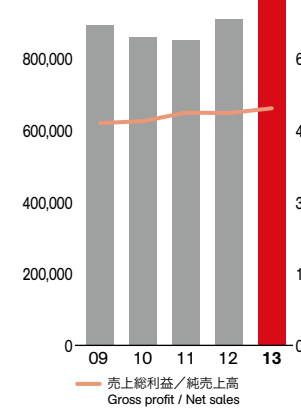
純売上高  
Net sales

(百万円 / Millions of yen)

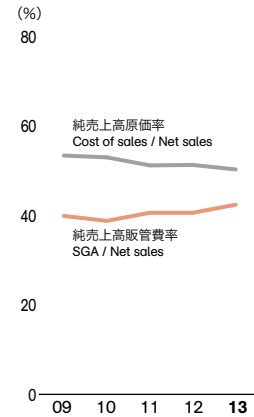


売上総利益(売上総利益/純売上高)  
Gross profit  
(Gross profit / Net sales)

(百万円 / Millions of yen)

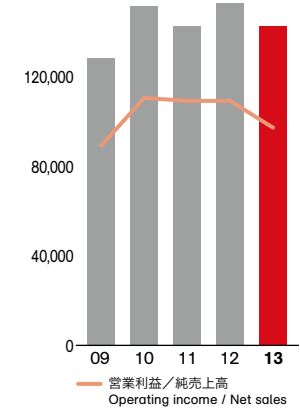


純売上高原価率・純売上高販管費率  
Cost of sales / Net sales  
SGA / Net sales



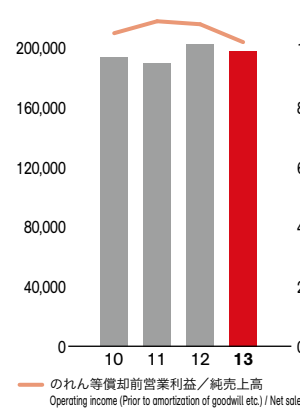
営業利益(営業利益/純売上高)  
Operating income  
(Operating income / Net sales)

(百万円 / Millions of yen)



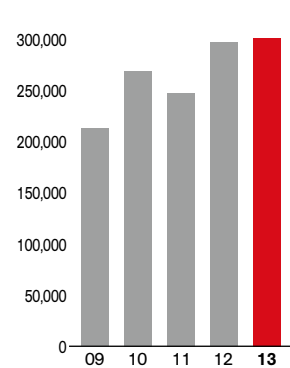
のれん等償却前営業利益(のれん等償却前営業利益/純売上高)  
Operating income (Prior to amortization of goodwill etc.)  
(Operating income (Prior to amortization of goodwill etc.) / Net sales)

(百万円 / Millions of yen)



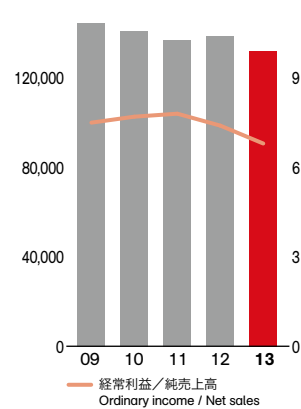
EBITDA(平準化EBITDA)  
EBITDA (Normalized EBITDA)

(百万円 / Millions of yen)



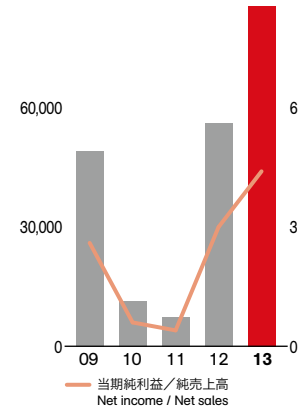
経常利益(経常利益/純売上高)  
Ordinary income  
(Ordinary income / Net sales)

(百万円 / Millions of yen)



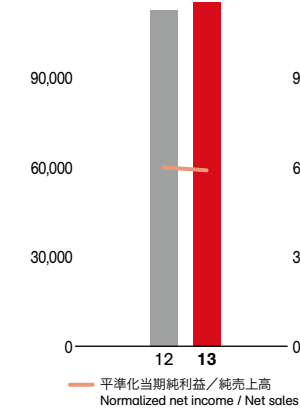
当期純利益(当期純利益/純売上高)  
Net income  
(Net income / Net sales)

(百万円 / Millions of yen)



平準化当期純利益(平準化当期純利益/純売上高)  
Normalized net income  
(Normalized net income / Net sales)

(百万円 / Millions of yen)





# 財務データ(損益動向) / Financial Data (Profit and Loss Trends)

(百万円 / Millions of yen)

		2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
売上高	Sales	2,254,585	2,186,177	2,071,774	2,177,802	2,278,473	2,303,569	1,801,164	1,665,946	1,632,249	1,654,886	1,597,509
うち酒税	Less Japanese Liquor taxes	310,798	315,549	323,375	342,527	359,743	380,691	400,555	402,321	397,527	430,957	431,749
純売上高	Net sales	1,943,786	1,870,627	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721	1,223,929	1,165,760
売上原価	Cost of sales	976,791	958,922	895,477	972,282	1,024,078	1,012,204	678,058	585,531	576,393	577,092	555,223
純売上高原価率(%)	Cost of sales / Net sales (%)	50.3	51.3	51.2	53.0	53.4	52.6	48.4	46.3	46.7	47.2	47.6
売上総利益	Gross profit	966,995	911,704	852,922	862,992	894,652	910,673	722,550	678,093	658,328	646,836	610,536
売上総利益/純売上高(%)	Gross profit / Net sales (%)	49.7	48.7	48.8	47.0	46.6	47.4	51.6	53.7	53.3	52.8	52.4
販売管理費	Selling, general and administrative expenses	824,177	758,682	710,058	711,380	766,216	764,696	601,942	561,735	546,619	537,444	508,981
純売上高販管費率(%)	SGA / Net sales (%)	42.4	40.6	40.6	38.8	39.9	39.8	43.0	44.5	44.3	43.9	43.7
営業利益	Operating income	142,818	153,022	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708	109,392	101,555
営業利益/純売上高(%)	Operating income / Net sales (%)	7.3	8.2	8.2	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0	8.9	8.7
のれん等償却前営業利益	Operating Income (Prior to amortization of goodwill etc.)	198,086	202,675	189,812	193,600	-	-	-	-	-	-	-
のれん等償却前営業利益/ 純売上高(%)	Operating income (Prior to amortization of goodwill etc.) / Net sales (%)	10.2	10.8	10.9	10.5	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA <sup>*1</sup>	EBITDA <sup>*1</sup>	-	297,185	247,602	269,392	212,838	264,620	213,129	191,161	188,459	193,507	165,412
平準化EBITDA <sup>*2</sup>	Normalized EBITDA <sup>*2</sup>	301,486	307,339	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益	Ordinary income	132,134	138,452	136,818	140,969	144,614	103,065	123,389	120,865	114,881	106,562	94,676
経常利益/純売上高(%)	Ordinary income / Net sales (%)	6.8	7.4	7.8	7.7	7.5	5.4	8.8	9.6	9.3	8.7	8.1
当期純利益	Net income	85,656	56,198	7,407	11,394	49,172	80,182	66,713	53,512	51,263	49,099	32,395
当期純利益/純売上高(%)	Net income / Net sales (%)	4.4	3.0	0.4	0.6	2.6	4.2	4.8	4.2	4.2	4.0	2.8
平準化当期純利益 <sup>*3</sup>	Normalized net income <sup>*3</sup>	115,426	112,868	-	-	-	-	-	-	-	-	-
平準化当期純利益/純売上高(%)	Normalized net income / Net sales (%)	5.9	6.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※1 2008年以降: EBITDA=営業利益+持分法による投資損益+減価償却費+のれん償却額+特別損益(ただし、のれん等に関わる減損損失を除く)

2007年以前: EBITDA=税金等調整前当期純利益+支払利息-受取利息・配当金+減価償却費+のれん償却額

※2 平準化EBITDA=営業利益+原価償却費+のれん償却費+持分法適用関連会社からの受取配当金

※3 平準化当期純利益=当期純利益+のれん等償却額±税金等調整後特別損益

\*1 After 2008: EBITDA = Operating income + Equity in earnings or losses of affiliates + Depreciation + Amortization of goodwill + Special income and expenses. (Losses on impairment regarding goodwill etc., are excluded)

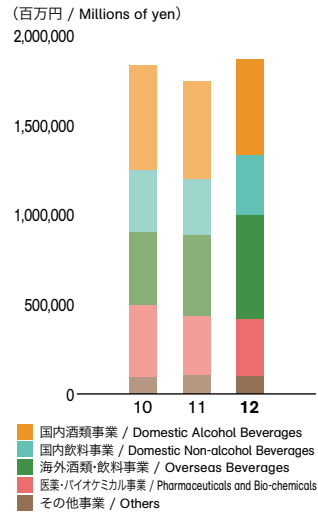
Before 2007: EBITDA = Income before income taxes and minority interests + Interest expense - Interest income - Dividend income + Depreciation + Amortization of goodwill

\*2 Normalized EBITDA = Operating income + Depreciation + Amortization of goodwill + Dividends received from entities accounted for by the equity method.

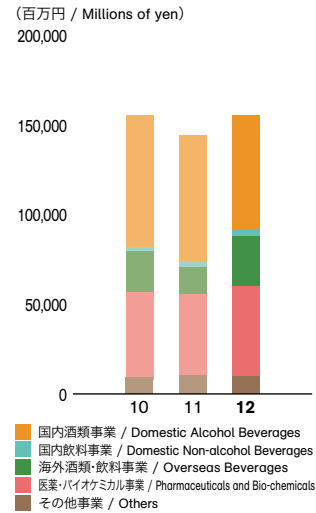
\*3 Normalized net income = Net income + Amortization of goodwill etc. ± Special income or Expenses after income taxes and minority interests.

# 財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

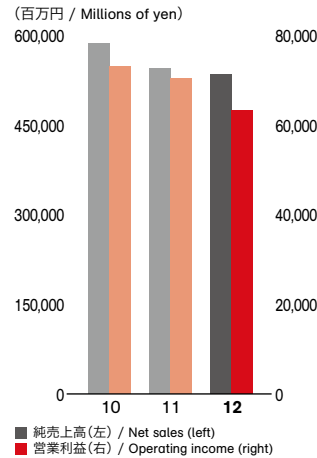
純売上高事業セグメント構成  
Net sales by segment



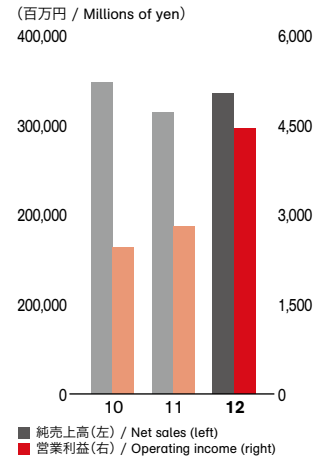
営業利益事業セグメント構成  
Operating income by segment



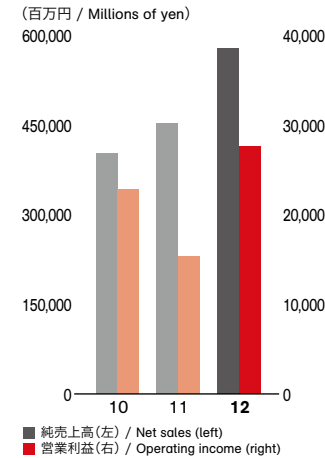
国内酒類事業:純売上高/営業利益  
Domestic Alcohol Beverages:  
Net sales / Operating income



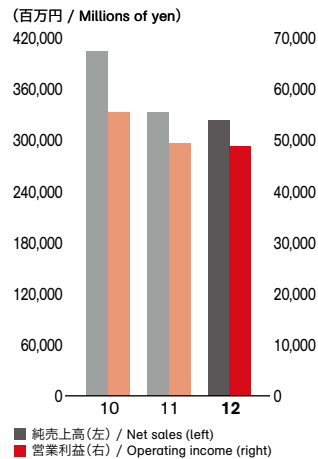
国内飲料事業:純売上高/営業利益  
Domestic Non-alcohol Beverages:  
Net sales / Operating income



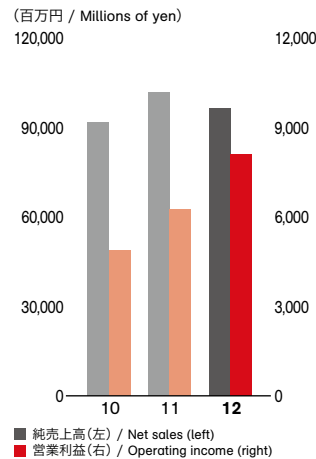
海外酒類・飲料事業:純売上高/営業利益  
Overseas Beverages:  
Net sales / Operating income



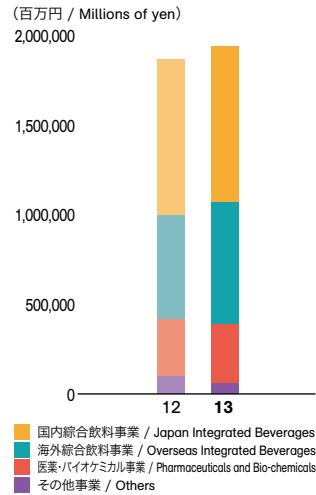
医薬・バイオケミカル事業:純売上/営業利益  
Pharmaceuticals and Bio-chemicals:  
Net sales / Operating income



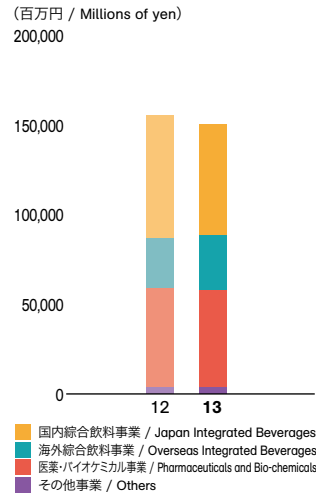
その他事業:純売上高/営業利益  
Others:  
Net sales / Operating income



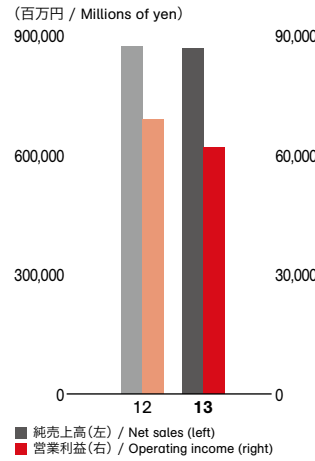
純売上高事業セグメント構成  
Net sales by segment



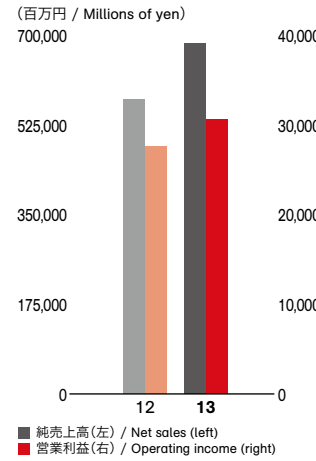
営業利益事業セグメント構成  
Operating income by segment



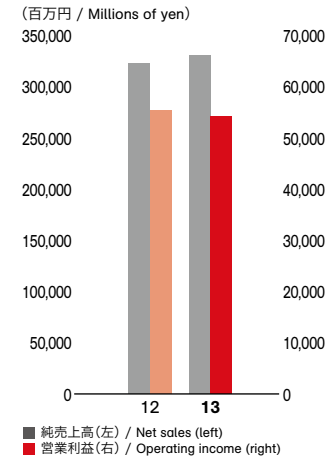
国内総合飲料事業:純売上高/営業利益  
Japan Integrated Beverages:  
Net sales / Operating income



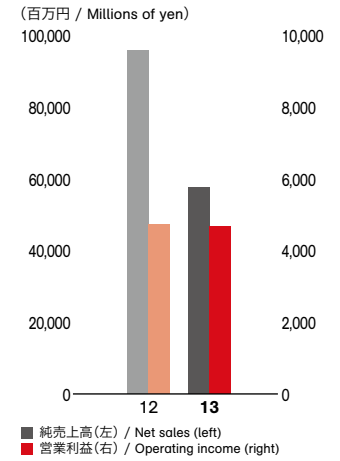
海外総合飲料事業:純売上高/営業利益  
Overseas Integrated Beverages:  
Net sales / Operating income



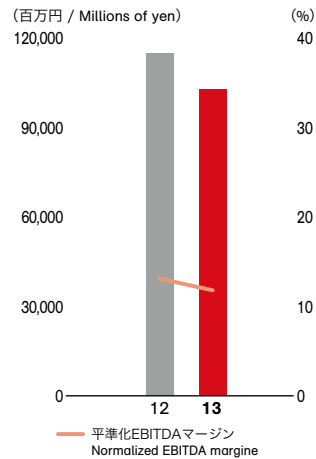
医薬・バイオケミカル事業:純売上高/営業利益  
Pharmaceuticals and Bio-chemicals:  
Net sales / Operating income



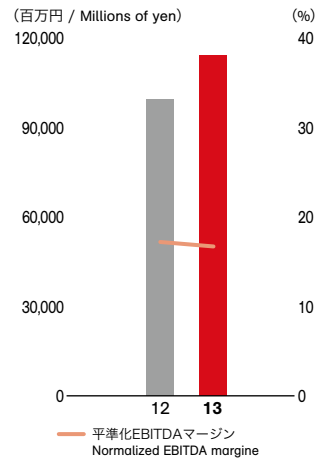
その他事業:純売上高/営業利益  
Others:  
Net sales / Operating income



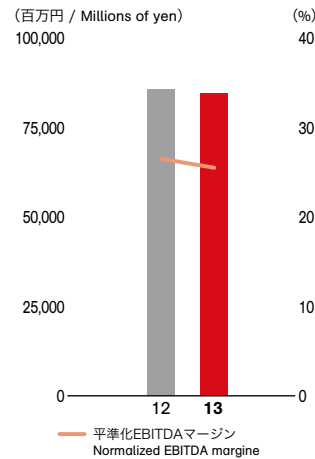
国内総合飲料事業:平準化EBITDA/マージン  
Japan Integrated Beverages:  
Normalized EBITDA / Margine



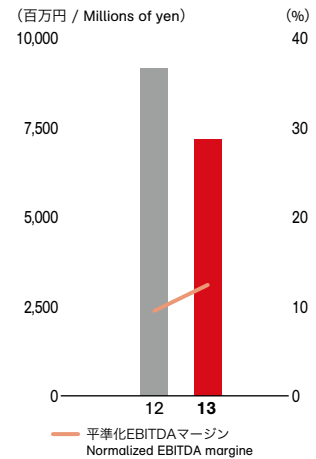
海外総合飲料事業:平準化EBITDA/マージン  
Overseas Integrated Beverages:  
Normalized EBITDA / Margine



医薬・バイオケミカル事業:平準化EBITDA/マージン  
Pharmaceuticals and Bio-chemicals:  
Normalized EBITDA / Margine



その他事業:平準化EBITDA/マージン  
Others:  
Normalized EBITDA / Margine



## 財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

(百万円 / Millions of yen)

		2013	2012	2011	2010
純売上高	Net sales	1,943,786	1,870,627	1,748,398	1,835,274
国内酒類事業	Domestic Alcohol Beverages	—	536,502	545,104	586,996
国内飲料事業	Domestic Non-alcohol Beverages	—	335,340	314,568	347,769
海外酒類・飲料事業	Overseas Beverages	—	579,391	454,216	403,977
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	—	322,976	332,843	404,714
その他事業	Others	—	96,417	101,665	91,818
国内総合飲料事業	Japan Integrated Beverages	869,377	874,684	—	—
海外総合飲料事業	Overseas Integrated Beverages	685,254	577,057	—	—
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	331,377	322,976	—	—
その他事業	Others	57,778	95,909	—	—
営業利益	Operating income	142,818	153,022	142,864	151,612
国内酒類事業	Domestic Alcohol Beverages	—	63,357	70,580	73,239
国内飲料事業	Domestic Non-alcohol Beverages	—	4,450	2,802	2,453
海外酒類・飲料事業	Overseas Beverages	—	27,610	15,388	22,907
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	—	55,503	49,447	48,719
その他事業	Others	—	4,865	6,259	8,104
全社費用・セグメント間取引消去	Corporate expenses / Inter-segment eliminations	—	(2,764)	(1,613)	3,811
国内総合飲料事業	Japan Integrated Beverages	62,112	68,948	—	—
海外総合飲料事業	Overseas Integrated Beverages	30,673	27,640	—	—
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	54,337	55,503	—	—
その他事業	Others	3,749	3,780	—	—
全社費用・セグメント間取引消去	Corporate expenses / Inter-segment eliminations	(8,054)	(2,851)	—	—
平準化EBITDA	Normalized EBITDA	301,486	307,339	—	—
国内総合飲料事業	Japan Integrated Beverages	102,754	114,985	—	—
海外総合飲料事業	Overseas Integrated Beverages	114,311	99,299	—	—
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	84,655	85,562	—	—
その他事業	Others	7,163	9,153	—	—
調整額	Adjustments	(7,398)	(1,661)	—	—
平準化EBITDAマージン(%)	Normalized EBITDA margin	15.5	16.4	—	—
国内総合飲料事業(%)	Japan Integrated Beverages	11.8	13.1	—	—
海外総合飲料事業(%)	Overseas Integrated Beverages	16.7	17.2	—	—
医薬・バイオケミカル事業(%)	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	25.5	26.5	—	—
その他事業(%)	Others	12.4	9.5	—	—

※2011年度よりセグメントの区分が変更されております。なお、2010年度の数値については変更後セグメントでの数値で表示しております。

また、2013年度よりセグメントの区分が変更されており、2012年度の数値については従来のセグメント及び新セグメントでの数値で表示しております。

※2010年度以前のセグメント区分の数値は、補足資料(次ページ)をご参照下さい。

\*New business segments were created in 2011. For convenience, figures for 2010 were restated to show revised business segment allocations.

Business segments were further organized in 2013. For convenience, figures for 2012 were restated to show both the 2013 and the former business segment allocations.

\*Please refer to the Supplement (next page) regarding the number of segments before 2010.

補足資料 / Supplement

財務データ(セグメント情報) / Financial Data (Segment Information)

(百万円 / Millions of yen)

		2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002
純売上高	Net sales	1,870,627	1,748,398	1,835,274	1,918,730	1,922,877	1,400,608	1,263,625	1,234,721	1,223,929	1,165,760	1,137,313
酒類事業	Alcohol Beverages	-	-	756,491	739,176	801,727	788,922	696,986	621,819	622,333	613,673	623,586
飲料・食品事業	Soft Drinks and Foods	-	-	638,122	735,032	716,688	474,560	392,729	380,177	372,392	359,622	342,946
医薬事業	Pharmaceuticals	-	-	210,157	206,760	171,517	69,909	67,245	67,605	62,702	57,540	49,617
その他事業	Others	-	-	230,503	237,760	232,943	67,216	106,664	165,118	166,500	134,924	121,163
国内酒類事業	Domestic Alcohol Beverages	536,502	545,104	586,996	-	-	-	-	-	-	-	-
国内飲料事業	Domestic Non-alcohol Beverages	335,340	314,568	347,769	-	-	-	-	-	-	-	-
海外酒類・飲料事業	Overseas Beverages	579,391	454,216	403,977	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	322,976	332,843	404,714	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	Others	96,417	101,665	91,818	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益	Operating income	153,022	142,864	151,612	128,435	145,977	120,608	116,358	111,708	109,392	101,555	89,789
酒類事業	Alcohol Beverages	-	-	114,061	102,800	109,989	96,563	86,510	75,666	69,721	68,069	59,120
飲料・食品事業	Soft Drinks and Foods	-	-	11,105	7,099	6,431	16,030	19,714	19,370	22,751	18,457	18,946
医薬事業	Pharmaceuticals	-	-	38,945	34,334	28,200	13,001	12,044	14,248	12,142	11,702	-
その他事業	Others	-	-	8,699	3,854	18,280	6,329	561	4,419	7,866	6,322	14,923
消去又は全社	Eliminations or corporate	-	-	(21,199)	(19,654)	(16,924)	(11,316)	(2,472)	(1,995)	(3,089)	(2,996)	(3,201)
国内酒類事業	Domestic Alcohol Beverages	63,357	70,580	73,239	-	-	-	-	-	-	-	-
国内飲料事業	Domestic Non-alcohol Beverages	4,450	2,802	2,453	-	-	-	-	-	-	-	-
海外酒類・飲料事業	Overseas Beverages	27,610	15,388	22,907	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬・バイオケミカル事業	Pharmaceuticals and Bio-chemicals	55,503	49,447	48,719	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業	Others	4,865	6,259	8,104	-	-	-	-	-	-	-	-
全社費用・セグメント間取引消去	Corporate expenses / Inter-segment eliminations	(2,764)	(1,613)	(3,811)	-	-	-	-	-	-	-	-
営業利益/純売上高(%)	Operating income / Net sales (%)	8.2	8.2	8.3	6.7	7.6	8.6	9.2	9.0	8.9	8.7	7.9
酒類事業(%)	Alcohol Beverages (%)	-	-	15.1	13.9	13.7	12.2	12.4	12.2	11.2	11.1	9.5
飲料・食品事業(%)	Soft Drinks and Foods (%)	-	-	1.7	1.0	0.9	3.4	5.0	5.1	6.1	5.1	5.5
医薬事業(%)	Pharmaceuticals (%)	-	-	18.5	16.6	16.4	18.6	17.9	21.1	19.4	20.3	-
その他事業(%)	Others (%)	-	-	3.8	1.6	7.8	9.4	0.5	2.7	4.7	4.7	12.3
国内酒類事業(%)	Domestic Alcohol Beverages (%)	11.8	13.0	12.5	-	-	-	-	-	-	-	-
国内飲料事業(%)	Domestic Non-alcohol Beverages (%)	1.3	0.9	0.7	-	-	-	-	-	-	-	-
海外酒類・飲料事業(%)	Overseas Beverages (%)	4.8	3.4	5.7	-	-	-	-	-	-	-	-
医薬・バイオケミカル事業(%)	Pharmaceuticals and Bio-chemicals (%)	17.2	14.9	12.0	-	-	-	-	-	-	-	-
その他事業(%)	Others (%)	5.1	6.2	8.8	-	-	-	-	-	-	-	-

※2008年より、従来「その他事業」に含めていた食品、健康・機能性食品等の事業を「飲料事業」に含めるとともに名称を「飲料・食品事業」に変更しました。2007年分含め新事業区分により表示し、それ以前の数値については従来の区分としております。

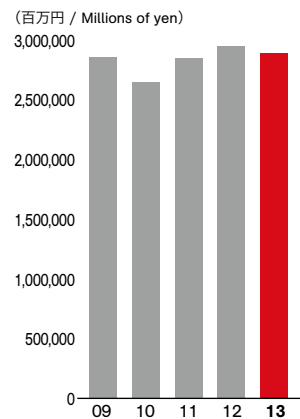
※2011年度よりセグメントの区分が変更されております。なお、2010年度の数値については従来のセグメント及び新セグメントでの数値で表示しております。

\* The presentation of the former 'Soft Drinks' section was changed to 'Soft Drinks and Foods' in 2008. The businesses of foods, health foods and functional foods, etc., which were previously included in the 'Others' segment, were reclassified into the 'Soft Drinks and Foods' segment in 2008. Information for 2007 has been restated to conform to the new classification; prior years have not been restated.

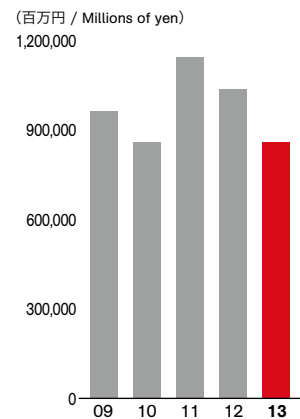
\* New business segments were created in 2011. For convenience, figures for 2010 were restated to show both the 2011 and the former business segment allocations.

# 財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)

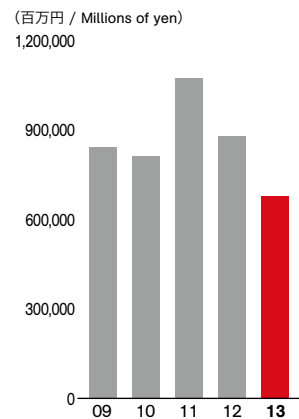
総資産  
Total assets



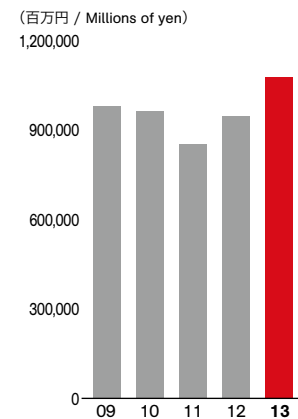
有利子負債  
Interest bearing debt



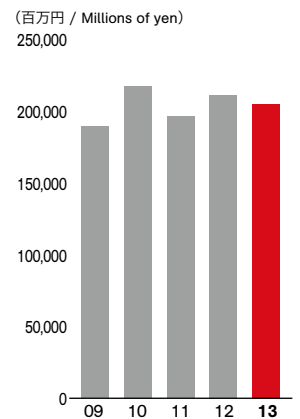
純有利子負債  
Net interest bearing debt



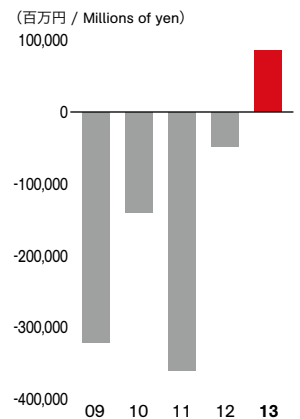
自己資本  
Shareholders' equity



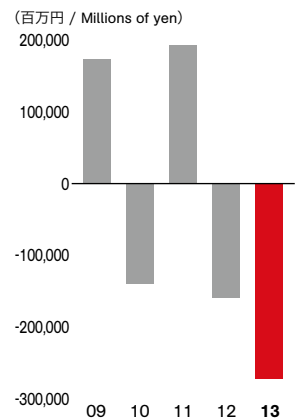
営業活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from operating activities



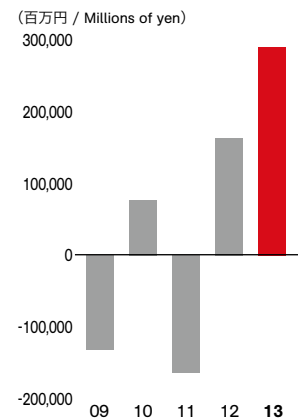
投資活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from investing activities



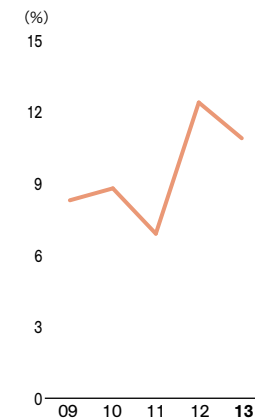
財務活動によるキャッシュフロー  
Cash flows from financing activities



フリーキャッシュフロー  
Free cash flow



ROE(平準化ROE)  
Return on equity  
(Normalized return on equity)



## 財務データ(財務状態) / Financial Data (Financial Condition)

(百万円 / Millions of yen)

		2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
総資産	Total assets	<b>2,896,456</b>	2,951,061	2,854,254	2,649,197	2,861,194	2,619,623	2,469,667	1,963,586	1,937,866	1,823,790	1,787,867
有利子負債	Interest bearing debt	<b>858,911</b>	1,037,188	1,144,786	859,376	963,209	723,703	673,872	302,762	309,976	325,594	343,964
純有利子負債 <sup>※1</sup>	Net interest bearing debt <sup>*1</sup>	<b>677,319</b>	879,711	1,073,939	814,098	844,412	655,246	621,565	216,174	145,176	148,337	213,986
自己資本 <sup>※2</sup>	Shareholders' equity <sup>*2</sup>	<b>1,075,861</b>	948,943	852,922	962,476	981,322	927,812	1,054,811	993,989	972,601	858,615	803,882
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities	<b>205,517</b>	212,061	196,792	218,025	189,907	131,281	114,585	123,685	104,716	127,963	118,430
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from investing activities	<b>85,526</b>	(48,379)	(361,658)	(140,917)	(321,654)	(169,330)	(269,621)	(153,239)	(66,693)	(44,252)	(62,867)
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from financing activities	<b>(272,357)</b>	(160,008)	193,214	(140,197)	174,208	26,684	121,555	(50,012)	(52,041)	(35,901)	(30,018)
フリーキャッシュフロー	Free cash flow	<b>291,043</b>	163,681	(164,866)	77,107	(131,746)	(38,049)	(155,036)	(29,554)	38,023	83,711	55,563
ROE(%) <sup>※3</sup>	Return on equity (ROE) (%) <sup>*3</sup>	-	12.4	6.9	8.8	8.3	8.1	6.5	5.4	5.6	5.9	4.1
平準化ROE(%) <sup>※4</sup>	Normalized return on equity (ROE) (%) <sup>*4</sup>	<b>10.9</b>	11.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-

※1 2012年以降:純有利子負債=有利子負債-現金及び預金-受入保証金等

2011年以前:純有利子負債=有利子負債-現金及び現金同等物の期末残高

※2 自己資本=純資産-少数株主持分-新株予約権(連結貸借対照表での記載)

※3 ROE=当期純利益/平均株主資本

2009年からのROEはのれん償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

※4 平準化ROE=平準化当期純利益/平準化期中平均自己資本

\*1 After 2012: Net interest bearing debt = Interest bearing debt - Cash and time deposits - Deposits received, etc.

Before 2011: Net interest bearing debt = Interest bearing debt - Cash and cash equivalents at end of year

\*2 Shareholders' equity = Total net assets - Minority interests - Subscription rights to shares (as recorded on the balance sheet)

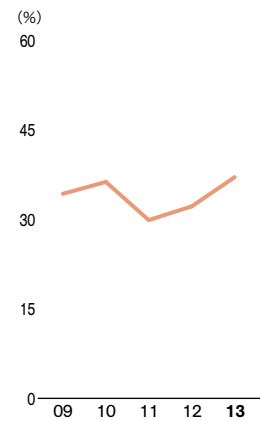
\*3 ROE = Net income / Average shareholders' equity.

From 2009, ROE is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

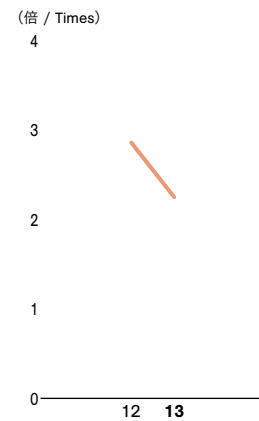
\*4 Normalized ROE = Normalized net income / Normalized average amount of equity during period.

## 財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)

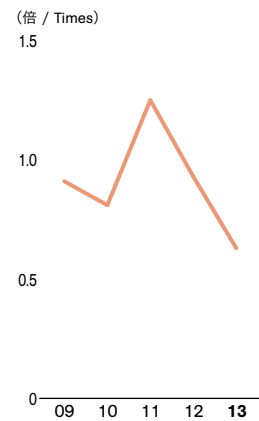
自己資本比率  
Share holders' Equity ratio



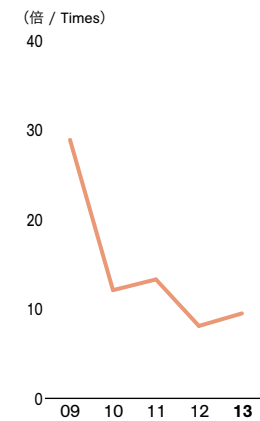
純有利子負債/平準化EBITDA  
Net debt / Normalized EBITDA



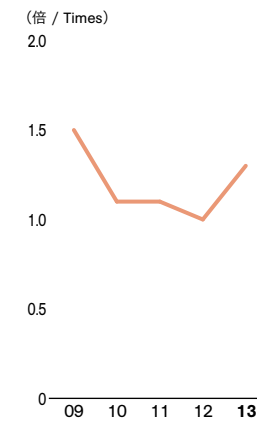
Net D/Eレシオ  
Net debt / Equity ratio



PER  
Price / Earnings ratio



PBR  
Price / Book value ratio





## 財務データ(財務指標) / Financial Data (Value Indicators)

		2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
自己資本比率(%)	Share holders' equity ratio (%)	<b>37.1</b>	32.2	29.9	36.3	34.3%	35.4%	42.7%	50.6%	50.2%	47.1%	45.0%
純有利子負債/平準化EBITDA(倍)	Net debt / Normalized EBITDA (times)	<b>2.25</b>	2.86	—	—	—	—	—	—	—	—	—
D/Eレシオ(倍) <sup>※1</sup>	Debt / Equity ratio (times) <sup>*1</sup>	—	1.02	1.25	0.81	0.91	0.72	0.58	0.24	0.26	0.31	0.35
Net D/Eレシオ(倍) <sup>※2</sup>	Net debt / Equity ratio (times) <sup>*2</sup>	<b>0.63</b>	0.93	—	—	—	—	—	—	—	—	—
PER(倍) <sup>※3</sup>	Price / Earnings ratio (times) <sup>*3</sup>	<b>9.5</b>	8.1	13.3	12.1	28.9	14.0	23.5	33.4	25.8	20.0	27.4
PBR(倍) <sup>※4</sup>	Price / Book value ratio (times) <sup>*4</sup>	<b>1.3</b>	1.0	1.1	1.1	1.5	1.2	1.5	1.8	1.4	1.1	1.1

※1 D(負債) = 短期借入金 + 1年内償却予定の社債 + コマーシャルペーパー + 社債 + 長期借入金

※2 Net D = 純有利子負債

※3 PER = 期末株価終値 / 1株当たりの当期純利益額 2010年度からのPERはのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。

※4 PBR = 期末株価終値 / 1株当たりの純資産額

\*1 Debt = Short-term loans payable and long-term debt with current maturities + Bonds due within one year + Commercial papers + Bonds + Long-term debt

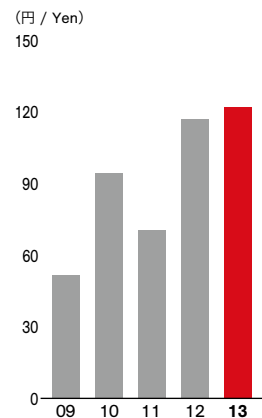
\*2 Net debt = Net interest bearing debt

\*3 PER = Year-end share price / Net income per share. From 2010, PER is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.

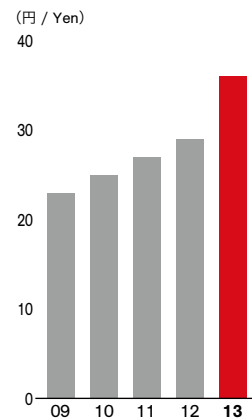
\*4 PBR = Year-end share price / Net assets per share

## 財務データ(1株当たりデータ) / Financial Data (Per Share Data)

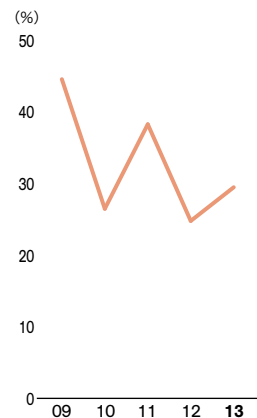
1株当たり当期純利益(EPS)  
Net income per share (EPS)



配当金  
Dividends per share



配当性向  
Dividend payout ratio (%)



	(円 / Yen)										
	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
1株当たり当期純利益(平準化EPS) <sup>※</sup> Net income per share (Normalized EPS) <sup>*</sup>	122	117	70.58	94.31	51.54	84.01	69.86	55.98	53.23	50.58	33.27
配当金 Dividends per share	36.00	29.00	27.00	25.00	23.00	23.00	21.00	17.00	14.50	13.50	12.00
配当性向(%) <sup>※</sup> Dividend payout ratio (%) <sup>*</sup>	29.5	24.8	38.3	26.5	44.6	27.4	30.1	30.4	27.2	26.7	35.8

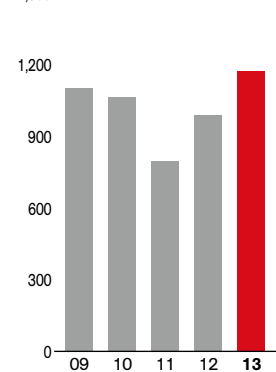
※2010年度からの1株当たり当期純利益(EPS)、配当性向はのれん等償却前の数字であり、キャッシュの流出を伴わない損失等については除いた数値で算出しています。  
2012年度からは平準化EPS(平準化当期純利益/期中平均株式数)としての数値を表示しています。

<sup>\*</sup> From 2010, Net income per share (EPS), Payout ratio is calculated prior to amortization of goodwill. Figures exclude losses with no effect on cash outflow.  
From 2012, the number is calculated as Normalized EPS, Normalized net income / Average number of shares outstanding during period.

## 財務データ(その他) / Financial Data (Other)

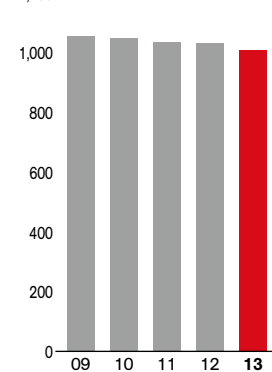
設備投資額  
Capital expenditure

(億円 / 100 millions of yen)



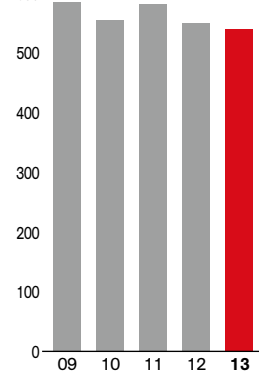
減価償却費  
Depreciation expenses

(億円 / 100 millions of yen)



研究開発費  
R&D expenses

(億円 / 100 millions of yen)



		(億円 / 100 million of yen)										
		2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
設備投資額	Capital expenditure	<b>1,173</b>	989	798	1,066	1,102	1,260	668	599	629	690	597
減価償却費	Depreciation expenses	<b>1,011</b>	1,034	1,038	1,052	1,058	959	719	684	710	740	753
研究開発費	R&D expenses	<b>540</b>	550	582	556	585	540	285	282	287	282	265

# 会社情報 / Corporate Data

2013年12月31日現在  
As of December 31, 2013

## キリンホールディングス株式会社

**本社**  
〒164-0001 東京都中野区中野4-10-2  
中野セントラルパークサウス  
Tel. 03-6837-7000 Fax. 03-3228-2434

**お問い合わせ先**  
グループコーポレートコミュニケーション担当 IR室  
Tel. 03-6837-7015 Fax. 03-3386-8705  
e-mail: ir@kirin.co.jp  
URL: <http://www.kirinholdings.co.jp/irinfo>

**設立**  
1907年2月23日  
(2007年7月1日、純粋持株会社化に伴い  
「麒麟麦酒株式会社」より商号変更)

**資本金**  
102,045,743,357円

**発行可能株式総数**  
1,732,026,000

**発行済株式総数**  
965,000,000

**株主数**  
127,167

**従業員数**  
39,922(連結)

**定時株主総会**  
平成26年3月27日

**上場証券取引所**  
東京、名古屋、福岡、札幌

**証券コード**  
2503

**株主名簿管理人**  
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部  
東京都江東区東砂7-10-11  
Tel. 03-6701-5000

**米国預託証券**  
JPモルガン・チェース銀行  
One Chase Manhattan Plaza, Floor 58  
New York, New York 10005, USA  
Tel. +1-866-576-2377(国際電話)

大株主	持株比率
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	4.99%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	3.58
明治安田生命保険相互会社	3.41
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー505041	2.16
株式会社磯野商会	2.15
株式会社三菱東京UFJ銀行	1.99
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口4)	1.77
野村證券株式会社	1.61
ザ バンク オブ ニューヨーク メロン エスエーエヌブイ 10	1.01
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティ	0.99

## Kirin Holdings Company, Limited

**Head Office**  
NAKANO CENTRAL PARK SOUTH  
10-2, Nakano 4-chome, Nakano-ku,  
Tokyo 164-0001, Japan  
Tel: +81-3-6837-7000  
Fax: +81-3-3228-2434

**Further Information**  
Kirin Holdings Company, Limited  
Group Corporate Communications IR Section  
Tel: +81-3-6837-7015  
Fax: +81-3-3386-8705  
e-mail: ir@kirin.co.jp  
URL: <http://www.kirinholdings.co.jp/english/ir>

**Date of Incorporation**  
February 23, 1907  
Note: On July 1, 2007, accompanying the shift  
to a pure holding company structure,  
Kirin Holdings Company, Limited  
changed its name from Kirin Brewery  
Company, Limited.

**Paid-in Capital**  
¥102,045,793,357

**Authorized Shares**  
1,732,026,000

**Outstanding Shares**  
965,000,000

**Number of Shareholders**  
127,167

**Number of Employees**  
39,922 (consolidated)

**General Meeting of Shareholders**  
March 27, 2014

**Stock Listings**  
Tokyo, Nagoya, Fukuoka, Sapporo

**Ticker Symbol Numbers**  
ODR: 2503  
ADR: KNBWY

**Transfer Agent**  
Mitsubishi UFJ Trust and Banking Corporation  
Corporate Agency Division  
10-11 Higashisuna 7-chome, Koto-ku, Tokyo 137-8081, Japan  
Tel: +81-3-6701-5000

**Depository**  
JPMorgan Chase Bank, N.A.  
One Chase Manhattan Plaza, Floor 58  
New York, New York 10005, USA  
Tel: U.S.A 866-576-2377 (toll-free)  
International: +1-866-576-2377

Major Shareholders	Percentage of total shares outstanding
The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust account)	4.99%
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account)	3.58
Meiji Yasuda Life Insurance Company	3.41
State Street Bank and Trust Company 505041	2.16
Isono Shokai, Limited	2.15
The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ, Ltd.	1.99
Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust account 4)	1.77
Nomura Securities Co.,Ltd.	1.61
The Bank of New York Mellon SA/NV 10	1.01
State Street Bank West Client-Treaty	0.99